LIGHTNING GROUP

ÅRSREDOVISNING 2024

Signed document (q+z39m)

LIGHTNING GROUP AB

Utvecklar och levererar innovativa lösningar
inom belysning och ljusstyrning

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+z39m)

INNEHÅLLLSFÖRTECKNING

Vi är Lightning Group 4

Året i korthet 5

VD har ordet 6

Styrelse 8

Aktieägare och aktien 10

Koncernen 13

Förvaltningsberättelse 18

Finansiella rapporter 24

Noter 36

Underskrifter 56

Revisionsberättelse 57

Signed document (q+z39m)

VI ÄR LIGHTNING GROUP

Lightning Group är en svensk koncern verksam inom belysningsbranschen som utvecklar och levererar innovativa lösningar inom belysning och ljusstyrning.

Genom dotterbolagen Vadsbo LightTech AB, LedLab AB och Priolight AB erbjuder vi innovativa, energieffektiva och hållbara produkter för professionella och industriella miljöer. Moderföretaget Lightning Group AB ansvarar för strategisk ledning och skapar synergier mellan bolagen för att driva innovation och tillväxt inom branschen. För att möta framtidens behov utvecklar vi ständigt nya lösningar för smartare, mer integrerade och energieffektiva belysningssystem.

Innovation
Teknologisk utveckling och innovation är en gemensam drivkraft inom hela koncernen. Genom att erbjuda intelligenta trådlösa styrsystem positionerar vi oss som en ledande aktör inom moderna ljusstyrningslösningar. Vårt mål är att skapa flexibla, användarvänliga och energieffektiva system som förenklar installation och optimerar energiförbrukning.

Kvalitet
Våra belysningslösningar är utvecklade för att uppfylla höga krav på driftsäkerhet, livslängd och prestanda. Genom noggrann testning och nära samarbete med ledande leverantörer säkerställer vi att våra system motsvarar både marknadens krav och slutanvändarens behov. Kvalitet är en självklar del av vår verksamhet, från design till kundsupport.

Hållbarhet
Med innovativ teknik och strategiskt samarbete utvecklar vi energieffektiva belysningslösningar som minskar klimatpåverkan och optimerar resursanvändning. Genom koncernens samlade kompetens och gemensamma drivkraft arbetar vi för en grönare framtid där miljöansvar och affärsmässig hållbarhet förenas.

VADSBO

LedLab

PRIOLIGHT

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

ÅRET I KORTHET

Året inleddes med en positiv orderingång, men osäkerhet inom nybyggnation och kommersiella projekt samt en tilltagande lågkonjunktur i viktiga exportländer påverkade omsättningen negativt under andra halvan av året. Nettoomsättningen uppgick till 49 941 TSEK, en minskning med 4,3 % jämfört med föregående år. Samtidigt resulterade uppstartskostnader för Priolight Nordic AB i ett rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) på -3 723 TSEK, varav -3 451 TSEK kopplas direkt till bolagets etablering. EBITDA-marginalen för koncernen landade på -7,5 % (1,1 %), och rörelseresultatet uppgick till -5 550 TSEK (-1 347 TSEK), medan nettoresultatet slutade på -6 032 TSEK (-1 916 TSEK).

Tillskott i koncernen
Under sommaren startade Priolight AB sin verksamhet, en satsning på innovativ och energieffektiv LED-belysning riktad mot industri, retail, logistik och infrastruktur. Trots en blygsam omsättning under uppstartsfasen bedöms bolaget ha betydande tillväxtpotential samt förväntas spela en viktig roll i koncernens framtida utveckling.

Namnbyte
För att stärka koncernens framtida position genomfördes ett strategiskt namnbyte från Vadsbo SwitchTech AB till Lightning Group AB, vilket tydliggör rollen som en expansiv koncern inom belysningssektorn.

VD-rekrytering
Organisationen beslutade även att förstärka koncernen genom rekrytering av Robert Larsson som ny VD. Med sin långa erfarenhet inom försäljning, affärsutveckling och internationell expansion kommer Robert att vara en nyckelspelare i vårt arbete med att vidareutveckla koncernen och stärka vår position som en ledande aktör på marknaden. Han kommer närmast från LumenRadio AB, där han ansvarade för affärsområdet Lighting & Smart Cities. Robert tillträdde sin roll januari 2025.

49 941	-7,5 %	49,7 %
Nettoomsättning, TSEK	**EBITDA-Marginal**	**Soliditet**

Signed document (q+z39m)

VD HAR ORDET

Ett händelserikt år med strategiska framsteg
För Lightning Group har 2024 präglats av både höjdpunkter och utmaningar. Året startade positivt med en försiktigt ökande orderingång, men omsättningen mattades sedan av något mot slutet av året. Denna avmattning berodde på en fortsatt stor försiktighet gällande investeringar i nybyggnation och kommersiella projekt, samt en tilltagande lågkonjunktur i flera viktiga exportländer inom Europa, vilket fick en negativ effekt på omsättningen under främst det fjärde kvartalet. Framför allt märkte Vadsbo av denna nedgång, då företaget har en betydande andel exportförsäljning och i hög grad påverkas av förändringar i investeringsviljan inom kommersiella projekt.

Uppstart Priolight
På den positiva sidan återfanns att vi under sommaren 2024 startade upp ett nytt bolag i koncernen – Priolight. Priolight erbjuder innovativ LED-belysning av högsta kvalitet till företag inom industri, retail, logistik och infrastruktur. Bolaget fokuserar på att hjälpa företag att göra smarta investeringar i energieffektiv belysning och samtidigt bidra till en grönare framtid. En blygsam omsättning hos Priolight under uppstartsfasen, tillsammans med höga uppstartskostnader, bidrog till det negativa rörelseresultatet (EBITDA) på koncernnivå.

Vadsbo
Vadsbo har mött en tuff marknadssituation med minskad omsättning. Denna nedgång drevs delvis av en fortsatt och ökande lågkonjunktur i viktiga exportländer i Europa samt en nedgång i orderingång inom kommersiella projekt under sommaren, vars effekt vi såg först under Q4.

Samtidigt är det glädjande att se en tydlig förbättring av bruttomarginalen. Detta är resultatet av strategiska kostnadsoptimeringar, bland annat genom att flytta produktionen av vissa högvolymprodukter, samt framgångsrika marginalförbättringar på nyckelprodukter. Effekterna av dessa optimeringar förväntas få än större genomslag under 2025.

Inför 2025 ser vi positivt på de större, och i antal ökande, projekt som redan nu finns i pipeline. Vi ser dessutom fram emot en strategiskt viktig produktlansering under Q1 samt ett nyligen ingånget samarbete med en större elgrossist på den nordiska marknaden, händelser som vi tror signifikant kommer bidra till ökad omsättning och ökande marginaler under 2025 och framåt.

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

LedLab
LedLab levererade på årsbasis ett positivt resultat med en ökande bruttomarginal. Detta är ett direkt resultat av fokus på att öka och upprätthålla högre marginaler i dels den egna produktionen, dels i agenturförsäljningen. Man levererade under året ett antal större projekt, bland annat en större arkadbelysningsinstallation i centrala Göteborg. Med flera större projekt på gång under första halvåret 2025 finns det goda förhoppningar om ett ännu mer positivt 2025.

Priolight
PrioLight har under senare hälften av 2024 visat positiva tendenser i form av nya strategiska kundrelationer och affärer, bland annat en lyckad första leverans till en av Europas största billackeringsföretag, vilket lett till fler order på ytterligare anläggningar som planeras levereras kontinuerligt med start under 2025. Bolaget tog under hösten ett strategiskt viktigt beslut gällande sin logistikstruktur som fokuserar på förbättrade marginaler på längre sikt. På kort sikt påverkade detta omsättningen negativt men vi är övertygade om att dessa förändringar kommer att gynna den totala affären under 2025, då fler projekt planeras att levereras samtidigt som marginalerna förbättras än mer.

Möjligheter 2025
Sammanfattningsvis lämnar vi 2024 bakom oss, ett år som inneburit utmaningar men där det har skapats nya möjligheter. Trots en fortsatt osäkerhet på viktiga marknader och segment, drivet av makroekonomiska faktorer, ser jag fram emot 2025 med optimism.

> *Tack vare ett flertal strategiska initiativ kring marginalförbättringar, nya produktlanseringar, nya samarbeten, ett fortsatt utforskande av potentiella förvärv samt fler och större projekt i orderböckerna har vi goda förutsättningar för lönsam tillväxt framåt.*

Med Priolight som ytterligare ett bolag inom koncernen ökar också möjligheterna till fler synergieffekter, både inom bolagens närbesläktade affärsområden och på koncernnivå. Till slut vill jag rikta ett stort tack till alla medarbetare, kunder och investerare för ett gott samarbete under 2024.

ROBERT LARSSON, VD

Signed document (q+z39m)

STYRELSE

KRISTIAN LARSSON

Styrelseordförande | Styrelseledamot sedan 2016

Mångårig erfarenhet utav försäljning och marknadsföring. Driver tillsammans med Martin Larsson familjeföretaget Ebeco. Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Innehav: 2 049 180 aktier via bolag.

ANN-CHRISTINE HVITTFELDT

Styrelseledamot | Styrelseledamot sedan 2016

Mer än 25 års erfarenhet från internationellt arbete i företagsledande befattningar inom transport- och logistikbranschen samt inom detaljhandeln i företag som AB Volvo, Hemtex AB och DFDS AS. Sedan 2010 verksam som styrelseproffs och entreprenör.

Innehav: 0 aktier

CARL SCHNEIDER

Styrelseledamot | Styrelseledamot sedan 2009

Civilingenjör i elektroteknik från Chalmers. Medgrundare och tidigare VD för Viking Telecom AB, noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Sedan 2003 aktiv som styrelseledamot och investerare i teknikorienterade bolag. Driver Jovitech Invest AB.

Innehav: 2 306 340 aktier via bolag

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

KARL NORDLUND

Styrelseledamot | Styrelseledamot sedan 2021

Master i Kunskapsbaserat entreprenörskap från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet. Har flerårig erfarenhet av investeringar, styrelsearbete och företagsutveckling. Verksam som VD på investeringsbolaget Fore C Investment.

Innehav: 2 306 350 aktier via bolag

MAGNUS TYRÉN

Styrelseledamot | Styrelseledamot sedan 2024

Omfattande erfarenhet inom försäljning och marknadsföring, bland annat som exportchef på Boråstapeter. Har drivit en grossistverksamhet inom inredningsprodukter samt verkat som ekonomisk rådgivare genom sin egen konsultverksamhet.

Innehav: 0 aktier

Signed document (q+z39m)

AKTIEÄGARE OCH AKTIEN

Bolagets aktie är listad på Spotlight Stock Market under tickern LIGR. Innan namnbytet 2024 hette bolaget Vadsbo SwitchTech Group AB (publ) och var noterat under tickern VADS sedan 3 maj 2016.

Totalt antal aktier innan utspädning från befintliga teckningsoptionsprogram är 18 177 054 st.

På årsstämman den 17 maj 2024 beslutades det att ge styrelsen ett bemyndigande att emittera upp till 5 000 000 aktier. Sådan emission kan göras i samband med företagsförvärv eller för att finansiera framtida expansion.

Existerande optionsprogram är:

1. Enligt beslut på årsstämman den 20 maj 2021 tecknades i juli 2021 20 000 teckningsoptioner av extern styrelseledamot i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2025 till och med den 31 juli 2025. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 7,00 SEK.

2. Enligt beslut på årsstämman den 19 maj 2022 tecknades i juli 2022 313 200 teckningsoptioner av ledande befattningshavare och anställda i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2025 till och med den 31 juli 2025. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 5,85 SEK.

3. Enligt beslut på årsstämman den 19 maj 2022 tecknades i juli 2022 20 000 teckningsoptioner av extern styrelseledamot i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 juli 2026. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 6,44 SEK.

4. Enligt beslut på årsstämman den 8 juni 2023 tecknades i juli 2023 375 000 teckningsoptioner av ledande befattningshavare och anställda i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 juli 2026. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 2,98 SEK.

5. Enligt beslut på årsstämman den 8 juni 2023 tecknades i juli 2023 20 000 teckningsoptioner av extern styrelseledamot i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2027 till och med den 31

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

juli 2027. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 3,28 SEK.

6. Enligt beslut på årsstämman den 17 maj 2024 tecknades i juli 2024 470 000 teckningsoptioner av ledande befattningshavare och anställda i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2027 till och med den 31 juli 2027. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 2,98 SEK.

7. Enligt beslut på årsstämman den 17 maj 2024 tecknades i juli 2024 40 000 teckningsoptioner av extern styrelseledamot i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2028 till och med den 31 juli 2028. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 3,28 SEK.

ÄGARFÖRHÅLLANDE

Antal aktieägare var vid periodens slut 772 st. Bolagets börsvärde var per 2024-12-31 cirka 13,4 MSEK.

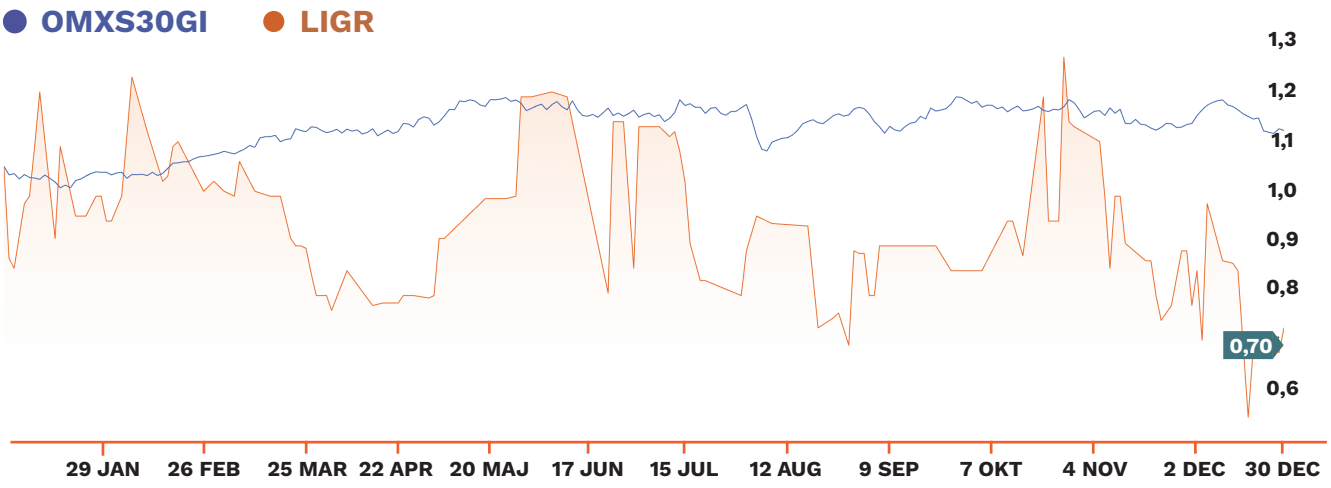
Ägaruppställning för de 10 största ägarna i bolaget per den 31/12 2024:

10 största ägare	Antal aktier	% av kapital och röster
Martin och Kristian Larsson via EMK Holding AB	3 349 696	18,43 %
Karl Nordlund via Fore C Holding AB	2 767 620	15,23 %
Carl Schneider via Jovitech Invest AB	2 767 608	15,23 %
Jonas Nordlund via EFG Bank	2 305 901	12,69 %
Sune Tholin	1 545 000	8,50 %
Henrik Lönner	682 738	3,76 %
Patrik Arnstrand via Swebright Holding AB	583 334	3,21 %
Mikael Pettersson	447 710	2,46 %
Avanza Pension	260 106	1,43 %
Jan-Olof Ohlsson via Business Control Partner Holding AB	370 755	2,04 %
Övriga ägare	3 096 586	17,04 %
SUMMA	**18 177 054**	**100 %**

Signed document (q+z39m)

KURSUTVECKLING

Aktiens utveckling från 2024-01-01 till 2023-01-01.



LIGR	**TICKER** **Spotlight Stock Market**

RESULTATDISPOSITION

Belopp anges i SEK

Förslag till disposition av bolagets resultat:

Balanserad vinst	21 274 578
Årets resultat	–356 327
Summa	**20 918 252**

Disponeras enligt följande:

I ny räkning överföres:	**20 918 252**

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisat till efterföljande resultat och balansräkning med tillhörande noter.

FINANSIELL KALENDER

- Delårsrapport kvartal 1 2025 den 15 maj 2025.
- Årsstämma för räkenskapsåret 2024 den 15 maj 2025.
- Delårsrapport kvartal 2 2025 den 22 augusti 2025
- Delårsrapport kvartal 3 2025 den 7 november 2025
- Bokslutskommuniké för 2025 den 20 februari 2026

Tid och plats för årsstämman meddelas i kallelsen.
Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig på bolagets hemsida (www.lightninggroup.com) senast april 2025.

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

KONCERNEN

Lightning Group är en svensk koncern som genom sina dotterbolag Vadsbo LightTech AB, LedLab AB och Priolight Nordic AB erbjuder innovativa och energieffektiva belysningslösningar.

Koncernen har varit verksam sedan 1996 och är specialiserad på ljusstyrning, LED-armaturer och anpassade belysningslösningar för industri, kommersiella fastigheter och offentliga miljöer. Med lång erfarenhet inom LED-teknik och ljusgestaltning fokuserar Lightning Group på att utveckla smarta och hållbara belysningssystem som kombinerar design, funktionalitet och energieffektivitet.

VADSBO LIGHTTECH AB

Vadsbo erbjuder smarta ljusstyrningslösningar för storskaliga projekt inom allt från skolor och kyrkor till kontor, restauranger och lager. Trådlös teknik lägger grunden för framtidens belysningsstyrning som möjliggör flexibla, energi- och kostnadseffektiva fastigheter.

LEDLAB AB

LedLab skapar innovativa belysningslösningar för bland annat hotell, industri, butik och restaurang. Med egen tillverkning av linjärt ljus och kvalitetsarmaturer levererar bolaget skräddarsydda lösningar för arkitekter, konsulter och installatörer, där teknik, design och funktion möts.

PRIOLIGHT AB

Priolight erbjuder belysningslösningar för krävande miljöer såsom industri, lager och infrastruktur. Med marknadens mest energieffektiva produkter och branschledande garantier levererar bolaget skräddarsydd belysning anpassad efter varje fastighet och verksamhet.

Signed document (q+z39m)

VADSBO LIGHTTECH AB

Vadsbo LightTech är en ledande aktör inom ljusstyrning och smart belysning. Bolaget erbjuder innovativa och trådlösa lösningar som möjliggör flexibel och användarvänlig styrning av belysning i bland annat skolor, kontor, äldreboenden och hotell. Som certifierad Casambi-partner är Vadsbo marknadsledande inom trådlös belysningsstyrning och har en växande kundbas bland elkonsulter, projektledare och ljusdesigners.

Under 2024 har Vadsbo fortsatt sin expansion inom kommersiella projekt, som nu utgör bolagets största affärsområde. Den ökade efterfrågan på energieffektiva lösningar och smarta byggnader har inte bara stärkt Vadsbos marknadsposition utan även drivit behovet av innovation. Mot denna bakgrund har bolaget haft ett särskilt fokus på produktutveckling, vilket resulterar i en spännande ny produktlansering maj 2025.

Under det kommande året kommer Vadsbo att stärka sitt kunderbjudande genom att lansera det utökade produktsortimentet. Det är den mest betydelsefulla produktlanseringen på över ett decennium för bolaget och väntas spela en central roll i att driva fortsatt tillväxt och ta ytterligare marknadsandelar. Därutöver planerar Vadsbo att fördjupa partnerskapet med Casambi samt inleda flera nya strategiska samarbeten för att ytterligare öka tillgängligheten och stärka marknadsnärvaron.

VADSBO

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

LEDLAB AB

Sedan 2009 har LedLab AB etablerat sig som en ledande leverantör av skräddarsydda LED-armaturer och linjära belysningslösningar för arkitektoniska, kommersiella samt offentliga miljöer, baserat på gedigen expertis inom LED-teknik, drivning och styrning. Genom nära samarbeten med arkitekter, ljusdesigners och elkonsulter skapar LedLab lösningar som på ett optimalt sätt förenar hög kvalitet, estetiskt tilltalande design och funktionell prestanda.

Under 2024 har bolaget bland annat levererat ett omfattande och uppmärksammat projekt med specialanpassade ljuslådor för stadsmiljö i centrala Göteborg, vilket bidragit till en förbättrad och säkrare stadsmiljö. Samtidigt har LedLab under året stärkt sin bruttomarginal genom strategiska kostnadsoptimeringar i inköp och effektivare produktionsprocesser.

Trots en utmanande marknad med hög inflation och osäkerhet kring nyinvesteringar har bolaget levererat ett positivt resultat. Genom goda kundrelationer och hög leveransprecision har LedLab behållit en stark position på marknaden. Med en växande efterfrågan på anpassade ljuslösningar, integrerade smarta system och cirkulära belysningskoncept ser bolaget stora möjligheter att vidareutveckla sitt erbjudande - både inom estetiskt och funktionellt ljus samt inom hållbarhetsområdet.

Signed document (q+z39m)

PRIOLIGHT AB

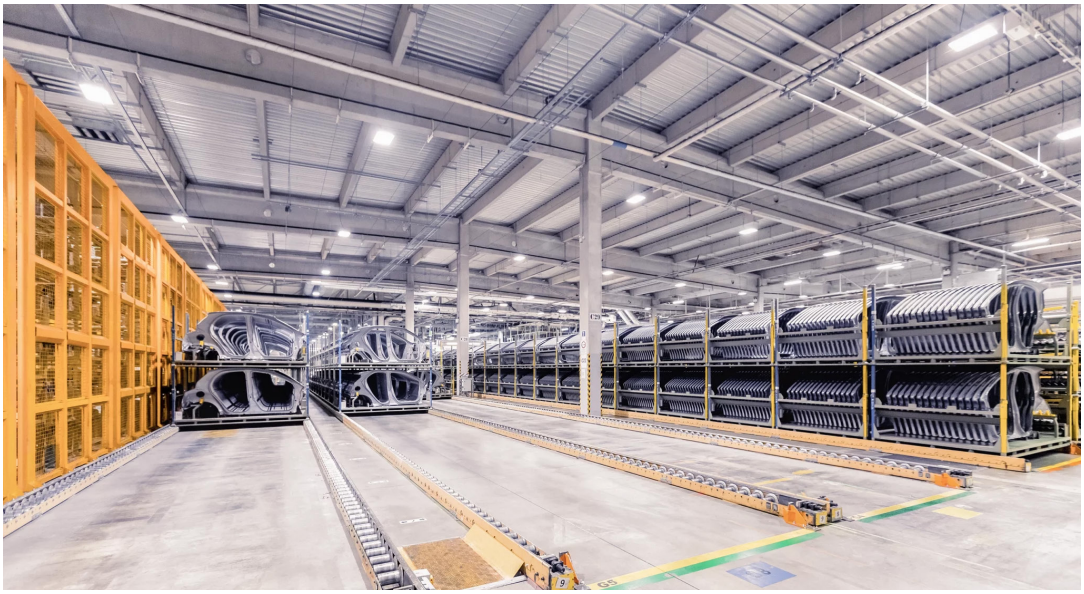
Priolight Nordic AB är en etablerad leverantör av energieffektiva LED-belysningslösningar för industri, logistik, butik, kontor och infrastruktur. Bolaget hjälper kunder att sänka kostnader och optimera energiförbrukning genom hållbara och högpresterande system som uppfyller verksamhetens ljuskrav. Med marknadsledande garantier och optimerad ljuseffektivitet kombinerar Priolight kvalitet, prestanda och långsiktig lönsamhet.

Under året har Priolight byggt upp en stark plattform med växande kundbas, etablerade installationspartners och strategiska leverantörssamarbeten. En viktig milstolpe var leveransen av belysningslösningar till ett ledande europeiskt billackeringsföretag – en affär som genererade ytterligare ordrar och stärkte Priolights position inom industriell belysning genom referensprojekt och ökad marknadsmedvetenhet.

Den europeiska belysnings-marknaden erbjuder fortsatt goda tillväxtmöjligheter, framför allt drivet av nya krav och direktiv på nationell och EU-nivå kring energieffektivitet. Med stöd av en stabil finansiell grund och synergier inom Lightning Group – såsom gemensam inköpsvolym och tillgång till koncernens tekniska expertis – fokuserar Priolight på expansion i Norden och fortsatt utveckling av sitt erbjudande genom produktinnovation och stärkt marknadsnärvaro.

PRIOLIGHT

Signed document (q+239m)



Signed document (q+z39m)

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Lightning Group AB, organisationsnummer 556476-0782, registrerat i Sverige med säte i Västra Götalands län, Göteborg, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i tusental svenska kronor, TSEK, om inte annat anges.

VERKSAMHETEN

Lightning Group är en svensk teknikkoncern som bedrivit verksamhet sedan 1996. Koncernen består idag av tre dotterbolag, Vadsbo LightTech AB, LedLab AB och Priolight Nordic AB. Vadsbo LightTech levererar innovativa och energieffektiva belysningslösningar och har varit verksamma i LED-segmentet sedan 2009, en marknad med god underliggande tillväxt driven av LED-teknologins fördelar samt en ökning av byggnationer i allmänhet och av energieffektiva fastigheter i synnerhet. LedLab AB har också verkat inom LED-segmentet sedan 2009 och levererar och utvecklar LED-belysningsarmaturer och linjärt ljus. Fokus är på ljusgestaltning och stort fokus på slutresultat och upplevelse. Priolight Nordic AB grundades 2024 och levererar LED-produkter inom främst industriella projekt. Lightning Group AB är listat på Spotlight Stock Market med tickern VADS.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen utvecklar produkter och system inom ljusreglerings- och strömförsörjningsprodukter för belysning. Dessa kostnader aktiveras eftersom dessa investeringar beräknas ge ett framtida positivt kassaflöde. Under räkenskapsåret har nya utvecklingskostnader aktiverats inom dessa områden.

MILJÖPOLICY

Koncernen arbetar aktivt med att uppfylla sina åtaganden kring elektronikproducenters återvinningsansvar och samarbetar aktivt med Naturvårdsverket och elektronikåtervinningsföreningen i frågan.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under 2024 har bolaget bytt namn ifrån Vadsbo SwitchTech Group AB till Lightning Group AB samt startat upp ett nytt rörelsedrivande dotterbolag, Priolight Nordic AB.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Under 2025 har inga väsentliga händelser inträffat.

FINANSIELLA MÅL

Tillväxt

Koncernen har som mål att växa med i genomsnitt 25–35 % årligen de

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

närmaste tre åren. Tillväxten ska i första hand vara organisk och i andra hand förvärvsdriven. Vid förvärv kan tillväxten komma att vara högre vissa år. Det är viktigt att den då nya organisationen konsolideras, vilket kan innebära en tillfälligt lägre tillväxt under kommande år. Lönsamhet i enlighet med uppsatta finansiella mål ska prioriteras före tillväxt.

Under Q4 2024 har koncernens nettoomsättning minskat med 18 % i jämförelse med Q4 2023 och för helår 2024 har minskningen varit 4,3 % jämfört med 2023.

Lönsamhet
Lönsamhet i enlighet med uppsatta finansiella mål ska prioriteras före tillväxt.

Lönsamhetsmålet är en EBITDA-marginal om 13 % på årsbasis. Vid uppstart på nya marknader kan lönsamheten dock tillfälligt vara svagare under de första sex till tolv månaderna. Marginalen påverkas också till en viss del av säsongsvariationer.

2024 EBITDA-marginal uppgick till -7,5 % (1,1 %) inklusive koncernens nya dotterbolag Priolight Nordic AB:s uppstartskostnader. Exklusive Priolight Nordic AB:s del i koncernresultatet var EBITDA-marginalen -0,6 %.

Säsongsvariationer
Företagen är verksamma på en marknad där försäljningen påverkas av yttre ljusförhållanden. Generellt är företagens mest lönsamma period under vinterhalvåret. Statistiskt har företaget normalt en högre omsättning och högre EBITDA-marginal då.

Soliditet
Koncernens mål är att soliditeten ska vara minst 30 %. Koncernens soliditet uppgick vid utgången av perioden till 49,7 %.

Den 31 december 2024 uppgick likvida medel och checkkredit till 5,1 MSEK. Koncernen hade vid periodens utgång räntebärande skulder uppgående till 8,0 MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING, RESULTATANALYS OCH LIKVIDITET

Den 31 december 2024 uppgick likvida medel och checkkredit till 5,1 mkr. Koncernen hade vid periodens utgång räntebärande skulder uppgående till 8,0 mkr.

Koncernens nettoomsättning för perioden (1 januari – 31 december) uppgick till 49,9 mkr (52,2 mkr). Vi ser detta som en tillfällig nedgång gällande försäljning till vårt huvudsegment kommersiella projekt.

Signed document (q+z39m)

Kassaflödet för perioden (1 januari – 31 december) uppgick till 2,3 mkr varav kassaflödet ifrån den löpande verksamheten genererat 0,5 mkr medan finansieringsverksamhetens kassaflöde uppgick till 2,8 mkr och investeringsverksamheten -1,0 mkr.

Moderföretaget hade en omsättning om 1,5 mkr under perioden vilket avsåg fakturering till dotterbolag för koncerngemensamma kostnader. Bolagets resultat uppgick till -0,4 mkr före bokslutsdispositioner och Moderföretagets egna kapital var totalt 28,4 mkr varav bundet 7,5 mkr.

LIKVIDITETSRISKER

Koncernens finansiella ställning utgår utifrån tillgängliga checkkrediter och utnyttjar möjligheten till fakturabelåning enligt ovan för att klara tillväxt. Pågående och framtida affärer planeras kunna finansieras med eget kapital och kreditutrymmen. Koncernen har god likviditetsplanering och vidtar åtgärder om likviditetsbrist föreligger. Primärt arbetar vi med förbättrade betalningsvillkor hos våra leverantörer. De största ägarna i koncernen är starka ägare. Styrelsen följer koncernens likviditet noga.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING OCH VÄSENTLIGA RISKFAKTORER

Marknaden för belysning och uppkopplad styrning kommer att vara en tillväxtmarknad i många år framåt. Bolaget verkar på en expansiv marknad med goda tillväxtmöjligheter både i Sverige och på andra marknader. Bolaget har som uttalat mål att växa såväl organiskt som genom förvärv. Styrelsen ser positivt på de närmaste åren.

De mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna för koncernen kan delas in i operationella och finansiella faktorer.

OPERATIONELLA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Bolaget agerar på en konkurrensutsatt marknad och möter konkurrens från flera olika håll och från flera typer av aktörer. Det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens skulle kunna leda till reducerade tillväxtmöjligheter och sämre lönsamhet för Lightning Group AB. Bolaget är dock mycket konkurrenskraftiga då de har många år i branschen och en organisation som är väl anpassad för verksamheten. Marknaden för belysning och belysningsstyrning har en god underliggande tillväxt på grund av de ökade behoven av ljusstyrning, energieffektivisering samt framväxten av IOT och uppkopplad styrning som ökar hos såväl i bostad som i kommersiella projekt. Marknaden förväntas vara god i många år framåt.

Signed document (q+239m)

LEVERANTÖRER

Lightning Group säljer och levererar produkter från ett mindre antal leverantörer och är beroende av avtal med dessa leverantörer. En försvagad position för och/eller gentemot någon av Bolagets leverantörer kan leda till att Lightning Group inte lyckas förhandla fram lönsamma leverantörsavtal vilket kan påverka lönsamheten negativt.

PRODUKTUTVECKLING

Lightning Group utvecklar egna produkter gentemot vad Bolaget uppfattar vara marknadens krav. Produktutveckling är förenat med risker. Det kan visa sig att utveckling tar längre tid, kostar mer pengar eller att den ursprungliga specifikationen ej motsvarar det marknaden vill ha. I dessa fall kan det inte uteslutas att Bolagets lönsamhet och möjlighet att växa påverkas negativt.

BEROENDE AV NYCKELPERSONER OCH MEDARBETARE

Lightning Group baserar sin framgång på ett fåtal personers kunskap, erfarenhet och kreativitet. Bolaget är även i framtiden beroende av att kunna finna kvalificerade medarbetare. Bolaget arbetar hårt med att minska beroendet av nyckelpersoner genom en god dokumentation av rutiner och arbetsmetoder.

MARKNADSUTVECKLING

Lightning Group är framför allt beroende av att marknaden för belysningsinstallationer utvecklas på ett bra sätt. Denna utveckling påverkas av infrastruktursatsningar, nybyggnation och renovering av fastigheter såväl hus som större fastigheter. Skulle marknaden av någon anledning inte växa enligt förväntan kommer detta att påverka Bolagets försäljning negativt.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER OCH PATENT

Bolaget arbetar med utveckling av nya produkter och lösningar. Bolaget försöker att kontinuerligt skydda immateriella tillgångar via god sekretess och, då det är applicerbart och affärsmässigt motiverat, med patentansökningar. Intrång i Bolagets immateriella tillgångar av tredje part skulle kunna påverka Bolaget negativt. Skulle Bolaget självt, trots ansträngningar att undvika detta, inkräkta på annans patent kan detta påverka Bolaget negativt.

FINANSIELLA RISKER

Som företag med sin tillverkning av produkter förlagd till underleverantörer utomlands har företaget att hantera de valutarisker som ligger i kursutvecklingen av USD och EUR. Företaget har lång hantering av denna typ av risk med hjälp av terminssäkringar och valutaoptioner om nödvändigt. Bolaget har gjort valutasäkringar för 2025.

Signed document (q+z39m)

FEMÅRSÖVERSIKT

Femårsöversikten visar koncernens och Moderföretagets finansiella utveckling över de senaste fem åren.

Koncernen*	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	49 941	52 190	46 095	38 684	37 165
Resultat efter finansiella poster	-6 032	-1 917	27	2 256	-1 232
Balansomslutning	33 223	36 140	39 642	21 129	15 035
Soliditet	49,7 %	58,5 %	57,8 %	47,3 %	50,3 %

Moderföretaget*	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 477	1 450	1 770	1 875	2 157
Resultat efter finansiella poster	- 356	379	297	575	99
Balansomslutning	34 697	33 123	31 259	19 676	17 186
Soliditet	81,8 %	86,6 %	91,5 %	77,2 %	84,0 %

**Definitioner av nyckeltal, se noter*

AKTIEN

Bolagets aktie är listad på Spotlight Stock Market under tickern LIGR. Före namnbytet 2024 hette bolaget Vadsbo SwitchTech Group AB (publ) och var noterat under tickern VADS sedan den 3 maj 2016. Per den 31 december 2024 uppgick det totala antalet aktier till 18 177 054 innan utspädning från befintliga teckningsoptionsprogram. Vid samma tidpunkt hade bolaget 772 aktieägare, och börsvärdet uppgick till cirka 13,4 MSEK. Se tidigare avsnittet “Aktieägare och aktien” på sida 10 för ytterligare information.

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

NYCKELTAL

Följande tabell visar en sammanställning av koncernens viktigaste nyckeltal för 2024 och 2023.

Koncernens nyckeltal*	2024	2023
Nettoomsättningstillväxt	-4%	13%
EBITDA marginal	-7,5%	1,1%
Rörelsemarginal	-11,1%	-2,6%
Soliditet	49,7%	58,5%
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,275	-0,102
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,258	-0,095
Resultat per anställd (tkr)	-250	-109
Kassalikviditet	81,0%	98,0%
Genomsnittligt antal anställda	20	17
Antal aktier	18 177 054	18 177 054
Genomsnittligt antal aktier	18 177 054	18 177 054
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	19 337 409	18 177 054

**Definitioner av nyckeltal, se noter*

Signed document (q+z39m)

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Resultaträkning	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter	4		
Nettoomsättning		49 941	52 190
Övriga rörelseintäkter		394	579
		50 335	**52 769**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och handelsvaror		-27 896	-30 502
Övriga externa kostnader	6	-9 609	-8 102
Personalkostnader	7	-16 552	-13 609
Rörelseresultat före avskrivningar		**- 3 723**	**556**
Avskrivningar och nedskrivningar	8-10	-1 827	-1 903
Rörelseresultat		**-5 550**	**-1 347**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande finansiella intäkter	11	46	30
Räntekostnader och liknande finansiella kostnader	12	-528	-599
FINANSIELLA POSTER - NETTO		**-482**	**-569**
Resultat efter finansiella poster		**-6 032**	**-1 916**
Skatt på årets resultat	13	0	66
Årets resultat		**-6 032**	**-1 850**
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		-4 991	-1 850
Innehav utan bestämmande inflytande		-1 041	0

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Tillgångar	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	3 297	2 876
Goodwill	9	3 700	4 706
		6 997	**7 582**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	10	425	642
Summa anläggningstillgångar		**7 422**	**8 223**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		11 857	13 604
		11 857	**13 604**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		9 350	12 465
Aktuella skattefordringar		403	120
Övriga fordringar		6	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 403	1 291
		11 162	**13 880**
Likvida medel		2 781	433
Summa omsättningstillgångar		**25 801**	**27 917**
Summa tillgångar		**33 223**	**36 140**

Signed document (q+z39m)

KONCERNENS BALANSRÄKNING, FORTS.

Eget kapital och skulder	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	14	7 477	7 477
Övrigt tillskjutet kapital		22 546	22 486
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-13 512	-8 825
Summa eget kapital		**16 511**	**21 138**
Avsättningar			
Garantier	15	210	185
Summa avsättningar		**210**	**185**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	850	900
Övriga långfristiga skulder		2 000	0
Summa långfristiga skulder		**2 850**	**900**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	17	2 213	2 732
Skulder till kreditinstitut		2 940	2 978
Leverantörsskulder		3 486	2 866
Övriga skulder		1 687	2 564
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		85	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	3 240	2 778
Summa kortfristiga skulder		**13 652**	**13 917**
Summa eget kapital och skulder		**33 223**	**36 140**

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Jan 2023	**7 477**	**22 395**	**-6 975**	**22 897**
Årets resultat	0	0	-1 850	-1 850
Summa totalresultat	**0**	**0**	**-1 850**	**-1 850**
Optionslikvid	0	91	0	91
Summa transaktioner med aktie ägare redovisade direkt i eget kapital	**0**	**91**	**0**	**91**
Utgående balans per 31 dec 2023	**7 477**	**22 486**	**-8 825**	**21 138**
Ingående balans per 1 Jan 2024	**7 477**	**22 486**	**-8 825**	**21 138**
Årets resultat	0	0	-4 991	-4 991
Summa totalresultat	**0**	**0**	**-4 991**	**-4 991**
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	304	304
Optionslikvid	0	60	0	60
Summa transaktioner med aktie-ägare redovisade direkt i eget kapital	**0**	**60**	**304**	**364**
Utgående balans per 31 dec 2024	**7 477**	**22 546**	**-13 512**	**16 511**

Signed document (q+z39m)

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-5 550	-1 347
Ej kassaflödespåverkande poster:			
Av- och nedskrivningar		1 827	1 903
Övriga finansiella poster		-106	-256
Erlagd ränta		-376	-312
Betald inkomstskatt		-309	58
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-4 514**	**46**
Ökning (-)/minskning (+) varulager		1 747	-2 468
Ökning (-)/minskning (+) kundfordringar		3 114	2 978
Ökning (-)/minskning (+) rörelsefordringar		-114	-147
Ökning (+) /minskning (-) leverantörsskulder		620	-1 632
Ökning (+)/minskning (-) rörelseskulder		-303	-17
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		**5 064**	**-1 286**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**549**	**-1 240**

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN, FORTS.

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella tillgångar	8-10	-998	-449
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-998**	**-449**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	16	2 500	0
Amortering lån	16	-384	-300
Factoring		-204	-1 682
Checkkredit	17	-519	1 959
Periodens nyemissioner samt opionslikvid		1 405	91
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 798**	**68**
Förändring av likvida medel		2 348	-1 622
Likvida medel vid årets början		433	2 055
Likvida medel vid periodens slut		**2 781**	**433**

Signed document (q+z39mf)

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Resultaträkning	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	4, 5	1 477	1 450
Övriga rörelseintäkter		0	138
		1 477	**1 588**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-2 259	-1 739
Personalkostnader	7	-117	-205
Rörelseresultat före avskrivningar		**-899**	**-356**
Rörelseresultat		**-899**	**-356**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter	11	873	964
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-330	-229
Summa resultat från finansiella poster		**543**	**735**
Resultat efter finansiella poster		**-356**	**379**
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		0	-380
Resultat före skatt		**-356**	**-1**
Skatt på årets resultat	13	0	0
Årets resultat		**-356**	**-1**

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Tillgångar	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	20 865	20 865
		20 865	20 865
Summa anläggningstillgångar		**20 865**	**20 865**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	20	13 296	13 296
Aktuella skattefordringar		8	8
Övriga fordringar		83	83
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		445	445
		13 832	**13 832**
Summa omsättningstillgångar		**13 832**	**13 832**
Summa tillgångar		**34 697**	**34 697**

Signed document (q+z39m)

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING, FORTS.

Eget kapital och skulder	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	14	7 477	7 477
		7 477	**7 477**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		21 274	21 215
Årets resultat		-356	-1
		20 918	**21 214**
Summa eget kapital		**28 395**	**28 691**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	850	900
Övriga långfristiga skulder		2 000	0
Summa långfristiga skulder		**2 850**	**900**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	17	2 213	2 732
Skulder till kreditinstitut		467	300
Leverantörsskulder		618	470
Övriga skulder		3	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	151	30
Summa kortfristiga skulder		**3 452**	**3 533**
Summa eget kapital och skulder		**34 697**	**33 123**

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Jan 2023	**7 477**	**20 826**	**297**	**28 600**
Årets resultat	0	297	-298	-1
Summa totalresultat	**0**	**297**	**-298**	**-1**
Optionslikvid	0	91	0	91
Summa transaktioner med aktieägare redovisade direkt i eget kapital	**0**	**91**	**0**	**91**
Utgående balans per 31 dec 2023	**7 477**	**21 215**	**-1**	**28 691**
Ingående balans per 1 Jan 2024	**7 477**	**21 215**	**-1**	**28 691**
Årets resultat	0	-1	-355	-356
Summa totalresultat	**0**	**0**	**-355**	**-356**
Optionslikvid	0	60	0	60
Summa transaktioner med aktieägare redovisade direkt i eget kapital	**0**	**60**	**0**	**60**
Utgående balans per 31 dec 2024	**7 477**	**21 274**	**-356**	**28 395**

Signed document (q+z39m)

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-899	-356
Ej kassaflödespåverkande poster:			
Ränteintäkter från koncernföretag		873	964
Erlagd ränta		-330	-229
Betald inkomstskatt		0	34
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-356**	**413**
Ökning (+) /minskning (-) rörelsefordringar		2 944	-2 320
Ökning (+) /minskning (-) leverantörsskulder		148	141
Ökning (+)/minskning (-) rörelseskulder		123	15
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		**3 215**	**-2 164**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 859**	**-1 751**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-4 518	0
Kassaflöde från Investeringsverksamheten		**-4 518**	**0**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		2 500	0
Amortering skuld	16	-384	-300
Checkkredit	17	-519	1 959
Periodens nyemissioner samt opionslikvid		60	91
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten		**1 658**	**1 750**
Förändring av likvida medel		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

Signed document (q+z39m)

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER - KONCERNEN OCH MODERFÖRETAGET

Årsredovisning och koncernårsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3-reglerna).
Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper m.m.

Fordringar
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.
Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Definition av nyckeltal

Nettomsättningstillväxt
Netomsättningstillväxt mäts som skillnaden i omsättning mellan två tidpunkter dividerat med omsättningen under den första tidpunkten.

EBITDA marginal
Resultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen
Rörelsemarginal
Resultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen
Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.
Resultat per aktie efter utspädning (kr)
Årets resultat dividerat med genomsnittligt antalet aktier efter utspädning
Resultat per anställd (tkr)
Årets resultat delat med antalet anställda
Resultat per aktie före utspädning (kr)
Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning
Genomsnittligt antal aktier
Antalet aktier räknat varje månad dividerat med 12 månader
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning
Antalet aktier räknat varje månad inräknat optionsprogram dividerat på 12 månader
Genomsnittligt antal anställda
Antalet anställda räknat varje månad dividerat med 12 månader
Antal anställda
Antalet anställda per den 31/12-2024
Antalet aktier
Antalet aktier per den 31/12-2024
Kassalikviditet
Omsättningstillgångar minus varulager/kortfristiga skulder

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Försäljning av varor
Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid leverans. Försäljningen av varor redovisas när företaget har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till kunden, varorna har levererats till kunden och de utgifter som uppkommer till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. När varor säljs tillsammans med kundlojalitetsprogram fördelas den erhållna ersättningen mellan försäljning av varor och försäljning av incitament baserat på deras verkliga värden. Intäkter från försäljning där incitament från kundlojalitetsprogram utnyttjas redovisas först vid inlösen av incitament och i samband med att underliggande produkter levereras.

Försäljning av tjänste- och entreprenaduppdrag
Företagets intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt huvudregeln.

Ränteintäkter
Ersättning i form av ränta redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och installationer	2-5

Borttagande från balansräkningen
Materiella anläggningstillgångar eller komponenter tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången eller komponenten. När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Signed document (q+z39m)

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Balanserade utvecklingsarbeten	5-10
Patent och liknande tillgångar	10

De immateriella tillgångar som skrivs av på 10 år är sådana som är av långsiktig strategisk karaktär, vars nyttjandeperiod bedöms uppgå till minst 10 år. Vad som styrker att de immateriella tillgångarna ska skrivas av under 10 årsperiod är bolagets tidigare erfarenhet och möjligheten att utvinna fler produkter under de utvecklade plattformarna. Historiskt har koncernens utvecklingsprojekt producerat produkter som är gångbara under en tio års period.

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell anläggningstillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Företaget har för avsikt att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den
- Företaget har förutsättningar att använda eller sälja tillgången.
- Det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tillräckliga resurser att färdigställa tillgången och för att använda eller sälja den.
- Utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer. Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter inkluderar utgifterna för tillgångens framtagande. Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingen tillsammans med en lämplig andel av indirekta kostnader.

Borttagande från balansräkningen
Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring av tillgången. När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och/eller när inte framtida fördelar väntas från användandet av tillgången

Signed document (q+239m)

utrangeras eller avyttras tillgången till redovisat värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella och materiella anläggningstillgångar
Per varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Finns det en sådan indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs. En internt upparbetad immateriell anläggningstillgång som ännu inte är färdig att användas eller säljas per balansdagen nedskrivningsprövas alltid. Återvinningsvärdet för en tillgång eller en kassagenererande enhet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter räknas in i tillgångens anskaffningsvärde om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att tillfalla Företaget och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om inte kostnadsförs utgifterna.

Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället.
Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden. Goodwill som uppkommit på de förvärv koncernen gjort, skrivs av över 10 år. Avskrivningstiden bedöms vara 10 år då det förvärvade värdet av bl.a. de immateriella tillgångar bedöms skapa långsiktiga värden över en 10 årigperiod.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när företaget blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när de risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke-räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Signed document (q+z39m)

Finansiella anläggningstillgångar och finansiella långfristiga skulder samt räntebärande kortfristiga finansiella fordringar och skulder värderas såväl vid första redovisningstillfället som i efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde, vilket normalt är detsamma som verkligt värde (transaktionsvärdet) vid anskaffningstidpunkten med tillägg av direkt hänförliga transaktionsutgifter såsom courtage.

Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång
Per varje balansdag bedömer företaget om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Bedömningen görs individuellt post för post.
För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde görs nedskrivning av redovisat värde till nuvärdet av den bästa uppskattningen av framtida kassaflöden diskonterat med tillgångens ursprungliga effektivränta eller aktuell ränta på balansdagen för tillgångar med rörlig förräntning. Tillgångar med rörlig ränta diskonteras med aktuell ränta på balansdagen.

Leasing
Koncernens leasingavtal är till större delen operationella och kostnadsförs linjärt över leasingperioden. De finansiella leasingavtalen bedöms ej vara till väsentliga värden och kostnadsför därmed i linje med operationella.

Varulager
Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda i form av löner, bonus och betald semester, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som företaget förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Företaget betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Företaget har inga legala förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

Avsättningar
Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Offentliga bidrag
Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när prestationen utförts. Erhållna bidrag där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas i posten Övriga skulder. Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens anskaffningsvärde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs och de valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster avseende rörelserelaterade fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen och värderas till anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs) förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dag då verkligt värde fastställdes.

Inkomstskatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader redovisas i den mån de förekommer. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Signed document (q+z39m)

NOT 2 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för Koncernen, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Betydande bedömningar

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av Företagets redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Aktivering av immateriella tillgångar

Fördelningen mellan forsknings-och utvecklingsfaserna i nya utvecklingsprojekt av programvara och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgifter är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakas huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för värdenedgång. Företaget innehar balanserade immateriella tillgångar som ännu inte har färdigställts. Sådana ska nedskrivningsprövas årligen. För att kunna göra detta måste uppskattning göras av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången eller den kassagenererade enhet som tillgången ska hänföras till när den är färdigställd. En lämplig diskonteringsränta ska också bestämmas för att kunna diskontera dessa beräknade kassaflöden.

Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Nedskrivningar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en tillämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta.

Den prognostiserade utvecklingen bygger bolagets bedömda framtida förmåga att växa inom respektive affärsområde och har beaktats i affärsplanen. Den nuvarande EBITDA förväntas öka något över den kommande affärsplansperioden som ett resultat av bolagets planerade

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

tillväxt samt effektiviseringsprogram. En diskonteringsfaktor har fastställts för de kassagenererande enheterna och återspeglar ledningens bedömning av riskprofil såsom marknad och tillgångsspecifika riskfaktorer. Ett vägt avkastningskrav (WACC) på 17,6% (föregående år 17,6 %) har tillämpats vid nedskrivningsprövningen.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar
Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar.

Varulager
Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulagret varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

NOT 3 KONCERNFÖRHÅLLANDEN

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Koncernredovisning
I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar bestämmande inflytande. Vid bedömning av om bestämmande inflytande föreligger, tas hänsyn till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade andelar (t ex optioner och konvertibla skuldebrev). Bestämmande inflytande föreligger normalt när moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att dotterföretagens beskattade och obeskattade egna kapital inräknas i koncernens egna kapital endast till den del det intjänas efter förvärvet.

Rörelseförvärv
Moderföretaget upprättar förvärvsanalys per förvärvstidpunkten för att identifiera koncernens anskaffningsvärde dels för andelarna, dels för dotterföretagets tillgångar, skulder och avsättningar. Rörelseförvärv redovisas i koncernen från och med förvärvstidpunkten. Anskaffningsvärdet för

Signed document (q+z39m)

den förvärvade enheten beräknas som summan av köpeskillingen, dvs verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader. I köpeskillingen ingår villkorad köpeskilling, förutsatt att det vid förvärvstidpunkten är sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten justeras på balansdagen och när den slutliga köpeskillingen fastställs, dock ej senare än ett år efter förvärvstidpunkten.

Goodwill fastställs efter separat redovisning av identifierbara immateriella tillgångar och beräknas som det överskjutande beloppet av summan av verkligt värde för fastställd ersättning och det verkliga värdet per förvärvstidpunkten för identifierbara nettotillgångarna.

Förändringar i innehavet
Förvärv eller avyttring av andelar i företag som är dotterbolag såväl före som efter förändringen anses vara en transaktion mellan ägare och effekten av transaktionen redovisas direkt i eget kapital.
Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade internvinster har i koncernen elimineras i sin helhet.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade internvinster har i koncernen elimineras i sin helhet.

NOT 4 INTÄKTER

Rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Varuförsäljning	49 139	50 905	0	0
Försäljning tjänster	802	1 285	0	0
Interna tjänster	0	0	1 477	1 450
Övriga intäkter	394	579	0	138
Summa	**50 335**	**52 769**	**1 477**	**1 588**

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

NOT 5 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM KONCERNEN

	Moderföretaget	
	2024	**2023**
Försäljning koncerngemensamma tjänster	1 477	1450

NOT 6 LEASINGAVTAL

Operationell leasing

Koncernen innehar leasingavtal avseende bilar, kopiatorer och hyra av lokaler.

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal gällande vid rapportperiodens slut förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Inom ett år	2 247	1 670	962	932
Senare än ett men inom fem år	1 080	3 403	80	1 386
Senare än 5 år	0	0	0	0
Koncernen totalt	**3 327**	**5 073**	**1 042**	**2 318**

Kostnader för operationell leasing i koncernen har under året uppgått till 2 141 TSEK (2 156 TSEK). Kostnader för operationell leasing i moderföretaget har under året uppgått till 989 TSEK (932 TSEK).

Signed document (q+z39m)

NOT 7 PERSONAL

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Medelantal anställda				
Medelantal anställda har varit	20	17	0	0
varav kvinnor	3	3	0	0
varav män	17	14	0	0
Löner, ersättningar personal				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Löner och ersättningar	-11 454	-9 451	-89	-156
Pensionskostnader	-809	-660	0	0
Sociala avgifter	-3 803	-3 140	-28	-49
Övriga personalkostnader	-487	-358	0	0
Summa	**-16 552**	**-13 609**	**-117**	**-205**
Löner, ersättningar styrelse				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och Styrelsearvode	117	205	117	205
Summa	**117**	**205**	**117**	**205**

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

NOT 8 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKNANDE

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	15 855	15 818	0	0
Inköp	1 023	37	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**16 878**	**15 855**	**0**	**0**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 359	-6 658	0	0
Årets avskrivningar	-602	-701	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-7 961**	**-7 359**	**0**	**0**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-5 620	-5 620	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-5 620**	**-5 620**	**0**	**0**
Redovisat värde	**3 297**	**2 876**	**0**	**0**

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5-10 år.

Signed document (q+z39m)

NOT 9 GOODWILL

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående förvärvade värde	10 346	10 346	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**10 346**	**10 346**	**0**	**0**
Ingående förvärvade avskrivningar	-5 640	-4 607	0	0
Årets avskrivningar	-1 006	-1 033	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-6 646**	**-5 640**	**0**	**0**
Redovisat värde	**3 700**	**4 706**	**0**	**0**

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 10 år.

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+Z39m)

NOT 10 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	2 843	2 431	225	225
Inköp	2	412	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**2 845**	**2 843**	**225**	**225**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 201	-2 033	-225	-225
Årets avskrivningar	-219	-168	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 420**	**-2 201**	**-225**	**-225**
Redovisat värde	**425**	**642**	**0**	**0**

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 2-5 år.

Signed document (q+z39m)

NOT 11 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Valutakursvinster	42	0	0	0
Ränteintäkter extern	4	30	40	19
Ränteintäkter internt	0	0	833	945
Summa	**46**	**30**	**873**	**964**

NOT 12 FINANSIELLA KOSTNADER/RÄNTEKOSTNADER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Valutakursförluster	-4	-152	0	0
Räntekostnader	-347	-249	-291	-229
Räntekostnader internt	0	0	-39	0
Övriga finansiella kostnader	-177	-198	0	0
Summa	**-528**	**-599**	**-330**	**-229**

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

NOT 13 INKOMSTSKATT/SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	-6 032	-1 917	-356	-1
Skattekostnad	1 243	395	73	0
Ej avdragsgilla kostnader	-65,57	-79	0	0
Goodwill avskrivningar	-201	-201	0	0
Periodiseringsfond	0	71	0	0
Framtida underskottsavdrag ej aktiverat	-976	-120	-73	0
Redovisad skatt i resultaträkningen	**0**	**66**	**0**	**0**

Vägd genomsnittlig skattesats för Koncernen är 20,6% (20,6%) och Moderföretaget 20,6% (20,6%)

Underskottsavdrag att framledes utnyttja för koncernen 8 558 TSEK (3 820 TSEK) varav skatt 1 763 TSEK (787 TSEK)
Underskottsavdrag att framledes utnyttja för Moderföretaget 3 63 TSEK (7TSEK) varav skatt 75 TSEK (2TSEK)

Signed document (q+z39m)

NOT 14 UPPLYSNINGAR OM AKTIEKAPITAL

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	18 177 054	0,41
Antal/värde vid årets utgång	18 177 054	0,41

NOT 15 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde vid årets början	185	172	0	0
Årets avsättningar	180	180	0	0
Belopp som tagits i anspråk under året	-155	-167	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**210**	**185**	**0**	**0**

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+z39m)

NOT 16 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Amortering inom 2-6 år	850	900	850	900
Summa	**850**	**900**	**850**	**900**

NOT 17 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	4 500	4 500	4 000	4 000
Varav nyttjad checkkredit	-2 213	-2 732	-2 213	-2 732

NOT 18 UPPLUPNA KOSTNADER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Löner & semesterlöner	-1 590	-1 387	0	0
Sociala avgifter löner & semesterlöner	-994	-688	-3	-1
Kundbonusar	-188	-215	0	0
Skuld till leverantör	-181	-359	0	0
Revisionskostnader	-184	-129	-45	-29
Ränta	-103	0	-103	0
Summa	**-3 240**	**-2 778**	**-151**	**-30**

Signed document (q+z39m)

NOT 19 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

			Moderföretaget	
			2024-12-31	2023-12-31
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde			16 348	
Förvärv			4 517	
Redovisat värde			**20 865**	
Företag		*Antal*		
Organisationsnummer	*Säte*	*Kapital andel%*		
LedLab AB		1000		
556780-9404	Alingsås	100%	6 109	6 109
Priolight Nordic AB		17500		
559473-0946	Göteborg	70%	4 517	0
Vadsbo LightTech AB		2250		
556057-4419	Göteborg	100%	10 239	10 239
			20 865	**16 348**
Uppgifter om eget kapital och resultat			**Eget Kapital inkl. årets resultat**	
LedLab AB			2 522	2 371
Priolight Nordic AB			2 393	0
Vadsbo LightTech AB			379	1 761

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+z39m)

NOT 20 FORDRINGAR INOM KONCERNEN

	Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Belopp vid årets ingång	16 374	14 482
Tillkommande fordringar	0	1 892
Avgående fordringar	-3 078	0
Belopp vid årets utgång	**13 296**	**16 374**

NOT 21 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Belånade kundfordringar	4972	4495	0	0
Företagsinteckningar	11 700	11 700	0	0
Pantsatta aktier i dotterföretag	8 993	8 809	10 239	10 239
Summa	**20 693**	**20 509**	**10 23**	**10 239**

Signed document (q+z39m)

UNDERSKRIFTER

Den dag som framgår av befattningshavarens elektroniska underskrift

Robert Larsson
Verkställande direktör

Kristian Larsson
Ordförande

Ann-Christine Hvittfeldt
Ledamot

Carl Schneider
Ledamot

Karl Nordlund
Ledamot

Magnus Tyrén
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Frejs Revisorer AB

Jonas Hann
Auktoriserad revisor

LIGHTNING GROUP
Signed document (q+239m)

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lightning Group AB
Org.nr 556476-0782

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lightning Group AB för räkenskapsåret 2024.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18-56.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per 2024-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-17. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Signed document (q+z39m)

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

Signed document (q+z39m)

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lightning Group AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Signed document (q+z39m)

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Frejs Revisorer AB

_____

Jonas Hann
Auktoriserad revisor

Signed document (q+z39m)

Signed document (q+z39m)

LIGHTNING GROUP

Signed document (q+z39m)

Verification appendix

Digital signing service provided by https://www.resly.se. The original document, raw signatures and the event logs are attached as hidden attachments to this document. Open this document in Adobe Reader to verify the signature. The certificate used to sign this document is issued by Entrust for Resly AB and is listed in the European Union Trusted Lists (EUTL). Printed version of this document is not legally valid.

ID: 67fe520919fd2cc906a6be4e **Finalized at:** 2025-04-16 07:00:24 CEST

Title: Årsredovisning Lightning Group AB, 2024.pdf

Digest: q+z39ms7IU3HpjUzEbbXJeIeKlfnZtAT5UqqnewHwqw=-2

Initiated by: jhn@frejs.se (*jhn@frejs.se*) via Frejs Revisorer AB 556564-6451

Signees:

- Karl Jonas Lennart Hann signed at 2025-04-16 07:00:23 CEST with Swedish BankID (**19810601-XXXX**)
- Magnus Tyrén signed at 2025-04-15 17:07:09 CEST with Swedish BankID (**19580719-XXXX**)
- Kristian Larsson signed at 2025-04-15 20:05:47 CEST with Swedish BankID (**19820407-XXXX**)
- Karl Nordlund signed at 2025-04-16 06:58:28 CEST with Swedish BankID (**19910723-XXXX**)
- Ann-Christine Hvittfeldt signed at 2025-04-15 19:56:41 CEST with Swedish BankID (**19661023-XXXX**)
- Carl Tade Schneider signed at 2025-04-15 15:24:02 CEST with Swedish BankID (**19590126-XXXX**)
- Ingemar Robert Larsson signed at 2025-04-15 16:15:50 CEST with Swedish BankID (**19740608-XXXX**)